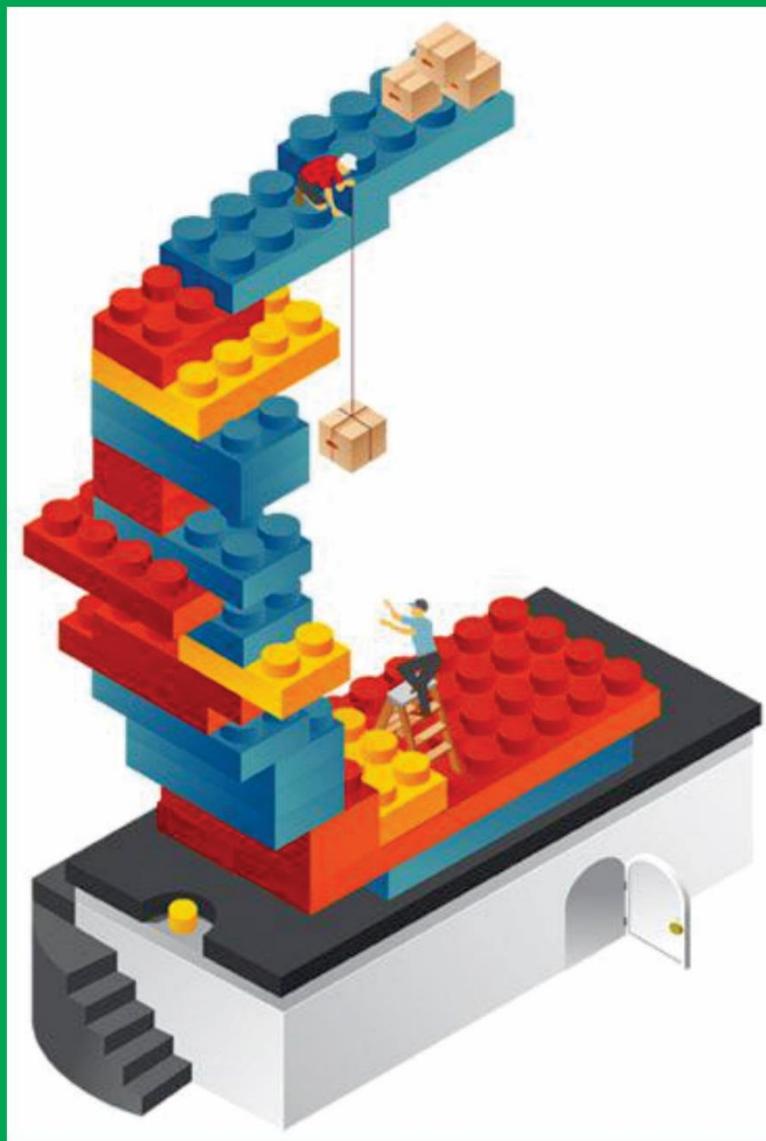


Gestión de Operaciones y Sistemas Logísticos

Dr. Francisco Javier Wong Cabanillas
Editor & Compilador



Primera
Edición

Lima
2021

Gestión de Operaciones y Sistemas Logísticos

Editor: Dr. Francisco Javier Wong Cabanillas

Dirección: Av. El Retablo 808 2do. Piso Urb. El Retablo, Comas. Lima-Perú

Correo electrónico: fjavierwongc@yahoo.es

Compilador: Dr. Francisco Javier Wong Cabanillas

Diseño y Redacción: Bach. Carlos Alberto Vega Vidal

ISBN: 978-612-00-6598-3

Primera edición digital: Julio 2021

Libro electrónico disponible en: <http://librosctscafe.ctscafe.pe/>

ISBN: 978-612-00-6598-3



El control de inventarios y su influencia en los tiempos de producción



Juan Manuel del Aguila Carbajal
Ingeniero Industrial
Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Resumen: El control de inventarios en una empresa es de suma importancia, debido a que permite minimizar los tiempos y costos relacionados con el manejo del mismo, esto a su vez influye en la rentabilidad de la empresa, ya que depende del control adecuado que se pueda tener de los diferentes materiales a emplear en los procesos y/o también del producto terminado obtenido.

El control de inventarios tiene como objetivo la gestión de la empresa en función de mantener la productividad en las operaciones relacionadas con la administración del inventario, a su vez permite la optimización con la finalidad de incrementar las ganancias de la empresa provenientes del uso y manejo de este.

El objetivo del siguiente trabajo es dar a conocer los principios que se deben considerar para obtener un control de inventarios eficiente que permita dar fiabilidad en los registros de entradas y salidas que impactan en las utilidades de la empresa. Finalmente, se concluye que para lograr obtener estos beneficios para las empresas es importante que se cuente con una herramienta que te brinde el apoyo para gestionar tu inventario de la manera más eficiente, así mismo, dentro de la empresa se deben establecer mejores prácticas en la planeación y ejecución de todo el proceso y sobre todo que exista constante revisión y seguimiento.

Palabras claves: Control de inventarios / Tiempos / Eficiente / Rentabilidad / Costos

Abstract: The control of inventories in a company is of paramount importance, because it allows to minimize the times and costs related to the management of the same, this in turn influences the profitability of the company, since it depends on the adequate control that can be had of the different materials to be used in the processes and / or also of the finished product obtained. Inventory control is aimed at the management of the company in order to maintain productivity in operations related to inventory management, in turn allows optimization in order to increase the profits of the company from the use and management of East. The objective of the following work is to present the principles that should be considered to obtain an efficient inventory control that allows to give reliability in the records of entries and exits that impact on the profits of the company. Finally, it is concluded that in order to obtain these benefits for companies it is important that there is a tool that gives you the support to manage your inventory in the most efficient way, likewise, within the company you should establish best practices in the planning and execution of the entire process and, above all, that there is constant review and monitoring.

Keywords: Inventory control / Times / Efficient / Profitability / Costs.

1. Introducción

La globalización de la economía mundial ha permitido que exista una mayor competitividad en las diversas empresas de clase mundial buscando implementar procesos sistemáticos que contribuyan en el control eficiente de sus recursos, permitiendo obtener beneficios cuantificables que logren mayor productividad, por lo tanto hay una atención prioritaria en tener un sólido manejo de inventarios.

Según Laveriano (2010), el control de inventarios es una actividad que se encuentra poco atendida en las empresas, por lo que estas carecen de registros formales o sistemas que contribuyan en esta tarea.

Según Vidal (2014), uno de los problemas típicos es la existencia de excesos y faltantes: “Siempre tenemos demasiado de lo que no se vende o se consume y muchos agotados de lo que si se vende o se consume” Este problema se conoce como desbalanceo de los inventarios. Fallar en la logística puede costarle la permanencia en el mercado a una organización. Cuando los procesos productivos no están bien gestionados, se generó un alto nivel de desperdicio, altos costos por trabajos, errores en el control del inventario, entre otros inconvenientes. Tarde o temprano, y sin importar el tamaño de la empresa, estos errores pueden impactar en la rentabilidad de la empresa.

2. Control de Inventarios

2.1 Definiciones

2.1.1 Control:

Pérez (2008) indica: “El término significa actividades como la inspección, comprobación, fiscalización o intervención. También se define como el dominio, o la toma de mando sobre un sistema”. (p.1)

2.1.2 Inventario:

Los inventarios en cualquier organización pública o privada desempeñan un rol muy importante en cuanto a su funcionamiento, ya se sea a nivel de compra o venta de productos o servicios, de aquí se parte para que la empresa busque el máximo beneficio financiero.

De acuerdo a la NIC 2 Inventarios párrafo 6, expresa:

Los inventarios se consideran activos de la siguiente manera:

- a) Que se mantienen en el proceso normal de la operación
- b) En la producción consignados a ser vendidos
- c) En forma de materia prima, para ser usados en el proceso de producción o en la prestación de servicios. (p.2)

2.1.3 Control de inventarios:

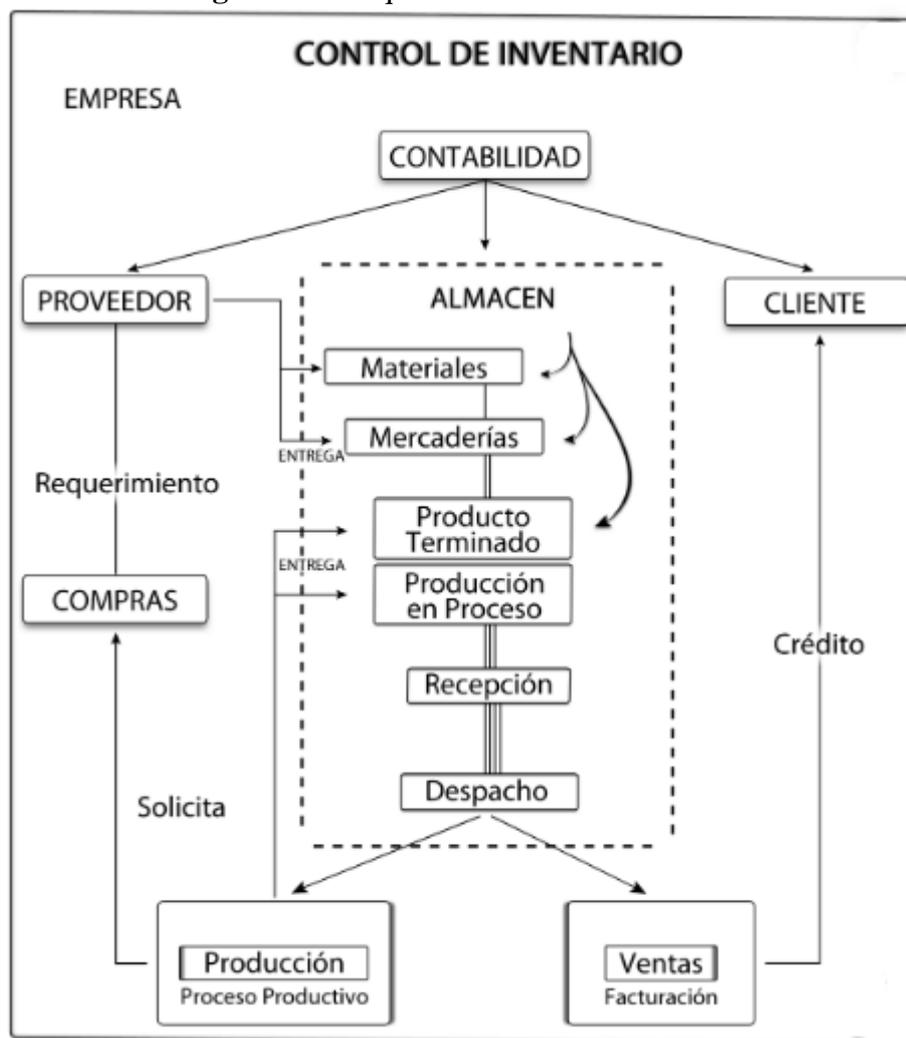
Según Espinoza (2015) indica:

Es una herramienta fundamental en la administración moderna, ya que esta permite a las empresas y organizaciones conocer las cantidades existente de productos disponibles para la venta, en un lugar y tiempo determinado, así como las condiciones de almacenamiento aplicables en las industrias. (p.9)

Según Castillo (2012) explica:

Son las actividades del control de las existencias que intervienen en el proceso de producción y la verificación de las necesidades que se presenten para comprobar el ritmo de los consumos de las existencias. (p.1)

Figura N°1 Esquema Control de Inventario



Fuente: Educonta.com

2.2 Objetivos del control de inventarios

Según Pingo (2006) explica:

El objetivo principal del control de los inventarios es el de descubrir y mantener el nivel óptimo y adecuado de la inversión que se tiene en este rubro, el cual será reflejado en los índices de stock y consumo, de acuerdo a las posibilidades de capital con los que cuenta la empresa (pág.97)

Según Warren, Reeve y Duchac (2016) explica: “Que los dos objetivos primarios para tener el control en los inventarios son:

- a) Guardar y respaldar el inventario de daño o robo
- b) Ejecutar reportes sobre el inventario en los estados financieros”. (p. 23)

Según Kokemuller (2018) indica:

El sistema de control de inventario se refiere al mecanismo que existe dentro de una empresa para gestionar la eficiente circulación del proceso y almacenamiento de las existencias. La mayoría de empresas que distribuyen productos, cuentan con programas tecnológicos que han ayudado a optimizar esta gestión y han obtenido éxito. Llevar productos con pocos costos objetivos principales para realizar este control. (p. 21)

Figura N°2 Sistema de Control de Inventarios



Fuente: Instituto Tecnológico Chihuahua II

2.3 Importancia del control de inventarios

El control es todo aquello que hace referencia al conjunto de procedimientos de verificación que se producen por la recolección de los datos proporcionados por las áreas o departamentos de una empresa. Respecto a los inventarios este es de vital importancia tener un control adecuado de los mismos, puesto que generalmente es el de mayor significación dentro del activo corriente, no solo en cuantía, sino porque de su manejo proceden las utilidades de la empresa, de ahí la importancia de contar con un adecuado sistema del control de inventarios. Según la Revista Asesor Empresarial, la importancia en el control de inventarios recae en el objetivo principal de toda empresa: obtener utilidades. La obtención de utilidades obviamente reside en gran parte de las ventas, ya que éste es el motor de toda empresa para la generación de utilidades. Sin embargo, si la función del control de inventario no opera con efectividad, las empresas no tendrán material suficiente para puedan ser vendidos, el cliente estará inconforme y la oportunidad de tener utilidades se disuelve. Entonces, sin inventarios, simplemente no hay ventas.

El control de inventarios es uno de los aspectos de la administración que en la micro y pequeña empresa (mype) es pocas veces utilizado, sin tenerse registros fehacientes, un responsable, políticas o sistemas que le ayuden a esta fácil pero tediosa tarea.

En todos los giros de negocio resulta de vital importancia el control de inventarios, dado que su descontrol se presta no sólo al robo hormiga, sino también a mermas y desperdicios, pudiendo perjudicar en un fuerte impacto sobre las utilidades.

2.4 Políticas de inventario

Según Acosta (2016) nos dice que los inventarios son un tema de vital importancia para las empresas en general, cuando iniciaron la evaluación de los inventarios fueron tomados como un mal necesario, concepto que ha venido siendo evaluado y transformado hasta estos días. Los inventarios son una herramienta para los procesos de producción y comerciales llevándolos a tiempos menores que los acercan más a satisfacer las necesidades de sus clientes

en los tiempos que ellos esperan. Por esta misma razón se hace necesario contar con un mínimo de existencias en el almacén en el caso en el que a empresa no esté interesada en tener un inventario con muchas unidades.

La política de inventarios debe estar encaminada en crear y ejecutar estrategias que le permitan a la empresa atender las necesidades de sus clientes externos e internos (Dentro de un mismo proceso) de manera eficiente y con el mínimo inventario ya que debe ser claro que el inventario también es un costo. De igual manera la política debe determinar el sistema con el que se gestionan los inventarios. El fin de la política debe ser el de satisfacer necesidades de forma competitiva.

Medina (2009) indica:

Para realizar la política de inventarios se tiene que verificar el nivel de existencias que son más convenientes para la economía de las empresas. Para ello, se considera los factores siguientes:

- a) Los insumos necesarios para realizar las ventas.
- b) Los artículos preceden de su propia naturaleza.
- c) El tiempo de existe para realizar la producción.
- d) La capacidad para almacenar los productos.
- e) Tener el capital suficiente para poder financiar el inventario.
- f) Costear la mantención de los inventarios.
- g) La seguridad de prevenir la escasez de materia prima.
- h) Cuidar el alza de los precios. (p. s/n)

2.5 Clasificación de inventarios

Según García (2008) nos dice: Los diferentes tipos de inventarios en las industrias deben de estar clasificados por los procesos que cada unidad de materia se transforma de la siguiente manera:

- a) Materias primas: Son los que comprenden todo tipo de materiales que compra un fabricante que someterá a operaciones de manufactura para producir un producto a través de procesos físicos o químicos, para poder ser vendido.
- b) Producción en proceso: Es cuando los materiales están pasando por operaciones de transformación en un determinado tiempo, pero aún requiere seguir pasando por cambios para quedar terminados.
- c) Productos terminados: Son los artículos que ya han pasado por todas las etapas de transformación, cubriendo los requisitos de calidad y son destinados a la venta.
- d) Otros inventarios: Son aquellos artículos que están destinados para el funcionamiento de la organización normalmente a oficinas. No conforma parte de productos transformados, pero si son necesarios. (p. 297)

Según (Rivero 2016) clasifica de la siguiente manera:

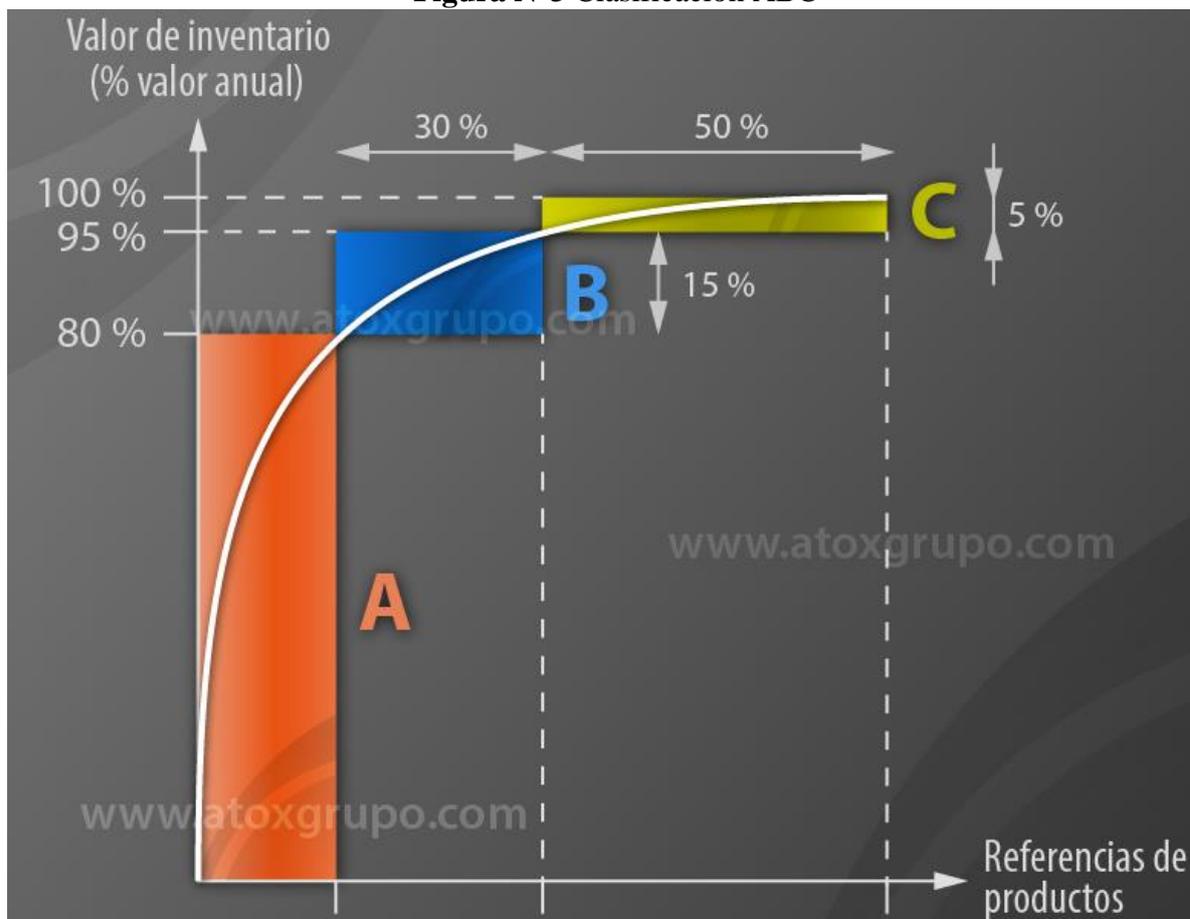
- a) Inventario de productos terminados: Comprende los productos terminados que se encuentran en la bodega de almacenamiento. Este inventario depende de las ventas que se realicen.
 - b) Inventario de materia prima: Está constituido por elementos principales que se utiliza para elaborar un producto.
 - c) Inventario de productos en proceso: Consiste en todas las materias primas o elementos utilizados en las actividades principales para la fabricación de los productos. Se caracteriza por ir aumentando el valor del producto en la medida en que se va transformando la materia prima.
-

- d) Inventario de seguridad: Utilizado para impedir problemas que se pueden presentar como: Interrupción en el aprovisionamiento por pedidos retardados.

2.5.1 Clasificación de inventario ABC

Según Perozo (2017), es un análisis que se deriva del principio de Pareto, también conocido como la Ley 80/20, la cual se aplica a la gestión de inventarios y nos permite identificar el impacto que tienen las distintas referencias sobre el valor total del mismo. Básicamente consiste en categorizar los artículos del inventario en distintos niveles de control dado su importancia para los procesos o impacto en la economía de la empresa. Su objetivo principal es optimizar las operaciones del almacén, así como la utilización de sus espacios, permitiendo concentrar esfuerzos en los artículos más representativos del inventario.

Figura N°3 Clasificación ABC



Fuente: Atoxgrupo.com

2.6 Sistemas de inventario

Según Sorcia (2015) indica:

Una de las razones esenciales donde suceden casos donde la empresa tiene que mantener alta competitividad para tener márgenes de calidad que permitan crecer en demanda, es por pérdidas de dinero que suceden en las áreas que intervienen en el proceso de inventario evitando sustentar razones que, porque han sido afectados, trayendo consecuencia de cierres por falta de control administrativo.

Para la rentabilidad, los costos son importantes para toda empresa. Cuando la empresa logra tener esta rentabilidad, genera utilidades que benefician a sus colaboradores. Para que esto sea posible, siempre tienen que realizar inventario para costear el alcance con limitaciones de no

caer en mal uso del dinero, y esto permita mejorar la calidez en producción. Para ello existen sistemas primarios, como: Sistema de inventarios perpetuos: Este siempre permite controlar la compra y venta de unidades de artículos, permitiendo mantener un constante control por cada uno y obtener información real en cualquier momento de los inventarios. Este sistema se evita desfases que no encajan en los ingresos y salidas de las mercancías. Sistema de inventarios periódico: Es un sistema que se tiene que realizar el control de las existencias en ciertos periodos de tiempo. Es necesario un conteo físico para tener resultados exactos.

Según Hernández (2011) indica:

Para realizar el registro y control de inventarios, se ejecuta dependiendo del estado en que se encuentra el negocio (cantidad ventas y existencias), para ello se tiene que utilizar el sistema que mejor se acomode al flujo de trabajo de cada empresa. Los sistemas son:

2.6.1 Sistema de inventario periódico: Es el inventario que se realiza mínima una vez al año para verificar los costos de los productos vendidos comparando el valor inicial con que ingreso dicho producto al ser registrado en el inventario.

2.6.2 Sistema de inventario continuo: Es el sistema que permite conocer la existencia y el costo de los artículos vendidos en tiempo real, sin necesidad de verificar físicamente.

Según Castro (2014) indica:

Tener un orden en los inventarios, es el elemento fundamental para incidir en el desempeño de los colaboradores a cargo y en la ganancia a obtener. Por esta razón, es muy importante tener administrado correctamente el inventario. Para poder controlarlo, se indican niveles que ayudan a mejorar este flujo de actividades que se llevan al realizar el inventario:

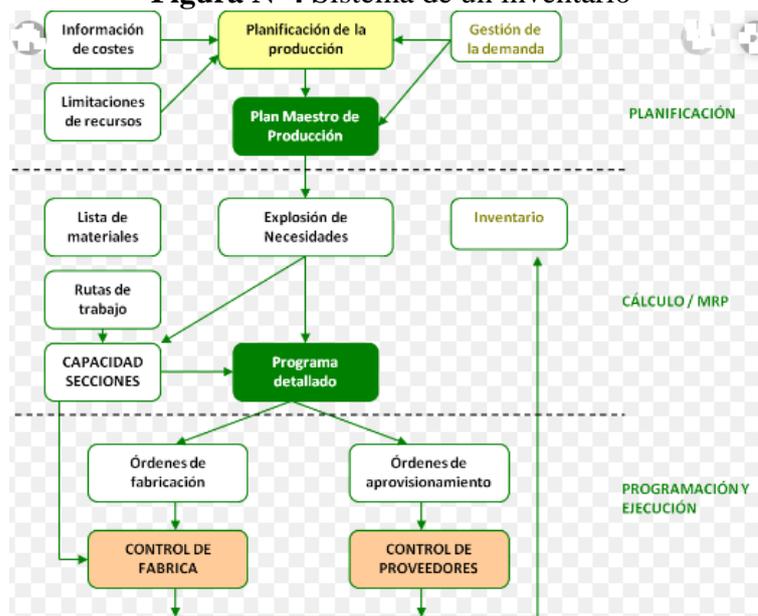
2.6.3 Indicadores del control: Son de vital importancia para tomar la decisión en el control para los inventarios.

2.6.4 Stock Máximo: Es la cantidad de mayor que existe de un artículo que se encuentran en un almacén. Ciertas compañías que tienen que realizar inventarios de gran magnitud, tienden a realizar ciertos casos específicos:

- a) Verificar la alta rotación de las existencias.
- b) El almacenamiento es más costoso que transportarlo a los locales de venta.
- c) El tiempo que demora en recibir productos por el proveedor.
- d) Sobre incrementación de los precios de las existencias.

2.6.5 Stock mínimo (de seguridad): Es la cantidad de menor existencia de un artículo que se encuentra en almacén.

Figura N°4 Sistema de un inventario



Fuente: IMP consultores

2.7 Medición de los inventarios

Según Zevallos (2014) menciona:

Como nos indica el párrafo N° 9 de la NIC 2: Las existencias permiten valorar al costo y el precio neto menor del último precio que se estima para las ventas. Este costo debe ser menor al costo de producción.

2.8 Costos de los inventarios

Según la NIC 2 “Existencias” (2011) menciona:

Para saber los costos derivados de los inventarios se comprende desde que son adquiridos y transformados. También se añade los costos que incurran para obtener su mejor condición o ubicación.

2.8.1 Costos de adquisición: El costo de adquisición se refiere al pago para la obtención de nuevas existencias, interviniendo aquellos costos por importación u otros impuestos, almacenamiento u otros.

2.8.2 Costos de transformación: Son los costos que se relacionan con las existencias que se producen en mano de obra directa. Se añaden costos indirectos como el volumen por mantener los productos, la depreciación y costos de gestionamiento. (p. 3)

2.9 Rotación del inventario

Según Joannès (2012), la rotación del inventario es la cantidad de veces que el inventario debe ser reemplazado durante un determinado período de tiempo, generalmente un año. Uno de los indicadores más comúnmente utilizados en la gestión de inventarios, ya que refleja la eficacia general de la cadena de suministro, desde el proveedor hasta el cliente. Este indicador se puede calcular para cualquier tipo de inventario (materiales y provisiones, trabajos en curso, productos terminados, o todos combinados) y puede ser utilizado tanto para el sector minorista como el fabricante.

3. Conclusiones

El control interno de inventarios se ha convertido en pieza clave en toda empresa que busca tener un estado financiero sostenible, manteniendo un control adecuado de las existencias que posee toda empresa.

El control de inventario se realiza con la finalidad de desarrollar pronósticos de ventas o presupuesto, para así determinar los costos de inventarios, compras u obtención, recepción, almacenaje, producción, embarque y contabilidad.

Hoy en día las empresas han consolidado sus esfuerzos en buscar automatización de sus almacenes con la finalidad de mejorar sus tiempos de entrega, tener la cantidad exacta de lo que se necesita de acuerdo a la demanda establecida, todo con el único fin de optimizar los costos.

El sistema just in time es una herramienta que permite mejorar el control de inventarios, hoy en día las empresas lo han implementado obteniendo mejores resultados, sin embargo también existe el sistema ABC que controla el inventario de acuerdo a su valor.

Se concluye que el inventario es un desperdicio por lo tanto que se busca eliminarlo, sin embargo al no ser posible lo que se tiene que realizar es controlarlo, es allí donde se tiene que aplicar la metodología del control de inventarios.

4. Literatura Citada

Hernández, R; Fernández, C; Baptista, P (2014) Metodología de la Investigación

López (2001) Conceptos básicos de producción, Gestipolis

Castro (2014) Beneficios de un sistema de control de inventarios, Corponet (pp. 4 – 5)

Castillo (2012) Control de inventarios, Actualidad Empresarial (p. 1)

Mosquera y Pluas (2018), “Sistema de control de inventarios para repuestos de vehículos en Lerushalaim S.A. Guayaquil - Ecuador

Franco y Raiza (2015), “Estrategias de control interno para el manejo eficiente de los inventarios de producto terminados en la empresa Grafftime C.A.” Venezuela-Carabobo

Castro y Salazar (2018),”Diseño de un modelo de control para mejorar la gestión de inventario en la compañía Barton S.A. Guayaquil - Ecuador

Bustamante y Tomalá (2018), “Procedimientos de control de inventario en la empresa Papeles & Algo Mas S.A. Guayaquil – Ecuador

Terrones (2017), “Implementación de control de inventarios para optimizar la rentabilidad de la empresa Polcem SAC, ubicada en la Molina, en el año 2016” Lima

Yauri (2018), “El control interno y su influencia en la gestión de inventarios de las micro y pequeñas empresas del sector comercio del Perú: Caso de la empresa Inversiones Terra-Iquitos E.I.R.L 2017” Iquitos

Pomahuacre (2018), “Gestión de control de inventarios y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Only Star Sac 2018” Trujillo

Córdova y Saldaña (2019), “Control de inventario y su incidencia en la rentabilidad de la empresa comercial ferretería Gorky E.I.R.L., Jaen 2017” Jaen